



essentiEL

2023 · 2024

VINCI Airports en chiffres	2
Un intégrateur global au cœur de la mobilité aérienne	4
Une trajectoire de transition environnementale ambitieuse	6
Une croissance au service de la connectivité des territoires	12
L'innovation et le digital pour une mobilité intelligente	16
La promotion de la diversité et de l'égalité des chances	18
Le réseau VINCI Airports	20
Les concessions aéroportuaires	22



Pour VINCI Airports, 2023 a été marquée par le retour à un niveau de trafic pré-Covid et même, pour certains des aéroports du réseau, par l'atteinte de chiffres historiques de fréquentation. Bien préparés à cette dynamique de reprise, nous en recueillons aujourd'hui les fruits, en renouant avec une croissance solide, à partir du modèle qui est le nôtre, celui de la concession. Nous sommes fiers d'être, pour les pays et les territoires, un partenaire de confiance de long terme, comme l'a montré cette année la signature d'un contrat historique qui prolonge jusqu'en 2060 notre contrat de concession de six aéroports en République dominicaine, mais aussi le développement de notre réseau, au Cap-Vert et au Mexique. Nous sommes solides dans nos investissements : au Japon, en Serbie, en Irlande du Nord, nous investissons pour créer des plateformes exemplaires qui viennent soutenir l'attractivité économique ou touristique des territoires. En nous appuyant sur l'innovation, nous cherchons à améliorer constamment l'expérience des voyageurs et la qualité de service aéroportuaire. Enfin, nous assumons pleinement notre rôle d'acteur de la décarbonation de la mobilité avec l'ambition d'atteindre le zéro émission nette de carbone en 2050. Sous l'impulsion du groupe VINCI, nous portons une ambition environnementale forte. Déployée dans l'ensemble de notre réseau, elle est saluée

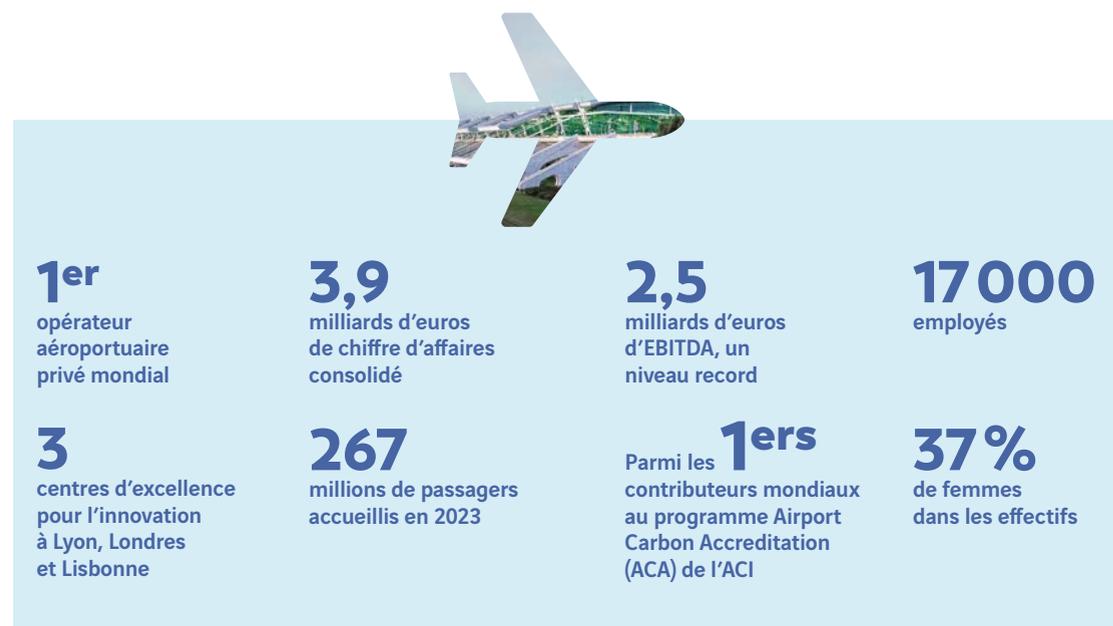


Nicolas Notebaert,
Directeur général de VINCI Concessions,
Président de VINCI Airports

par des certifications extrêmement exigeantes. Ainsi, quatre de nos aéroports figurent dans la liste des dix aéroports qui se sont vu attribuer cette année la plus haute reconnaissance environnementale dans le secteur aérien, le niveau ACA 5 du programme Airport Carbon Accreditation. Toutes ces avancées n'auraient pas été possibles sans l'engagement de nos équipes partout dans le monde. Elles sont, à juste titre, fières de contribuer à un monde ouvert et à une mobilité durable pour tous, et je le suis avec elles.

VINCI Airports en chiffres

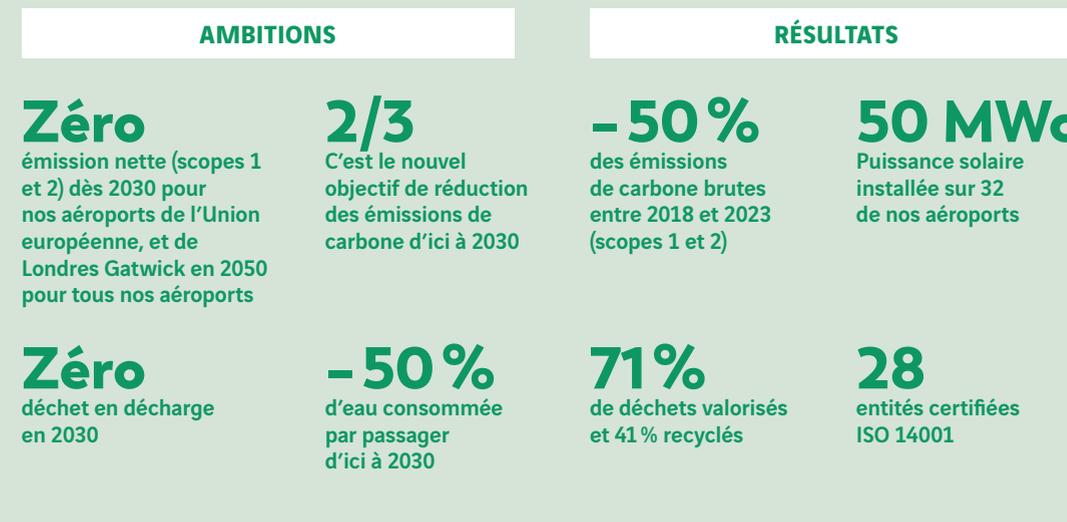
Fin 2023, VINCI Airports a retrouvé un trafic aérien similaire à celui de 2019, avec des niveaux historiques de fréquentation dans certains aéroports et plus de 267 millions de passagers accueillis. Au cœur de cette dynamique, VINCI Airports a poursuivi et amplifié son développement au service de la mobilité positive des territoires.



Engagés au service de la mobilité



Engagés dans la transition environnementale



Un intégrateur global au cœur de la mobilité aérienne

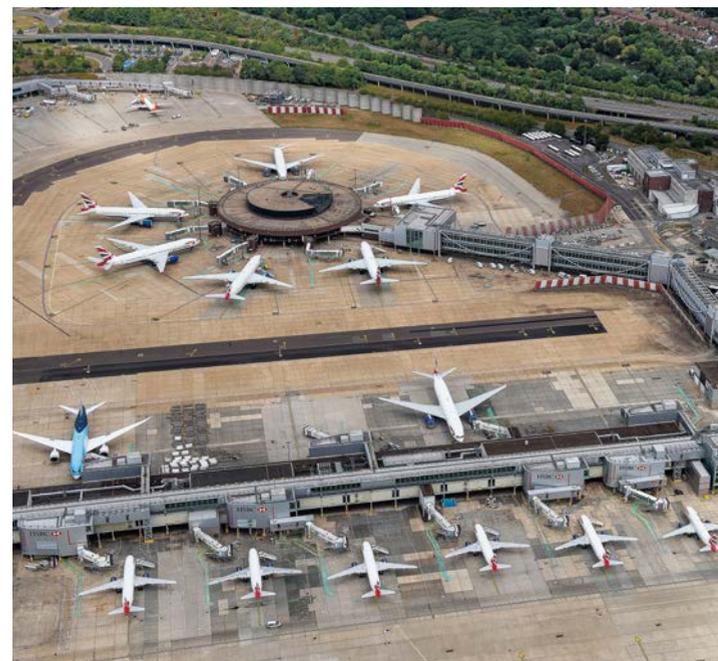
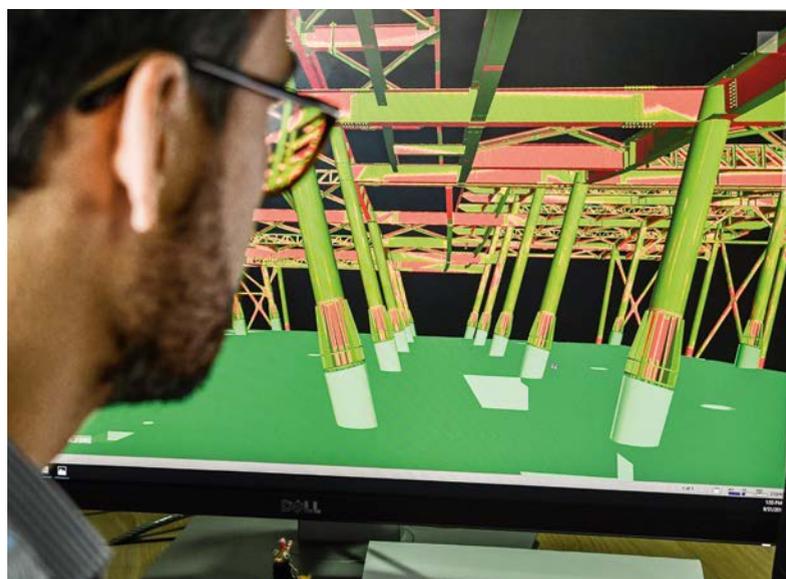


Partenaire de long terme des territoires

La mobilité joue un rôle essentiel dans la prospérité, l'attractivité et l'avenir des territoires. Conscients de cette responsabilité, nous mettons notre expertise en matière d'anticipation, de financement, d'exploitation au service des territoires qui nous confient leurs aéroports en concession. Notre ambition : maximiser le potentiel de ces infrastructures, dans une dynamique de croissance durable et de transition écologique, et créer de la valeur à long terme pour les territoires et leurs habitants.

Gestionnaire aéroportuaire de référence

Le pilotage des investissements est un levier clé de la gestion aéroportuaire. Entreprise du groupe VINCI, nous sommes un maître d'ouvrage exigeant, doté d'outils d'analyse, de planification et de gestion du cycle de vie à la pointe de la technologie, capable de construire des scénarios d'investissements optimaux, évolutifs et résilients. Ces outils nous permettent, à partir d'une vision holistique des plateformes aéroportuaires, de livrer des infrastructures qui répondent aux plus hautes exigences opérationnelles et environnementales et anticipent les défis à venir.



Leader dans l'excellence opérationnelle

Nous visons l'excellence dans l'expérience proposée aux compagnies aériennes, aux passagers et à toutes nos parties prenantes. Pour développer la connectivité des territoires, nos équipes commerciales travaillent avec plus de 300 compagnies aériennes dans le monde en stimulant une diversité d'opérateurs et une diversité de destinations. Pour améliorer l'expérience des voyageurs, nous veillons à optimiser les flux, par le travail avec nos partenaires industriels et par l'innovation. Nous enrichissons aussi l'expérience que nous proposons aux voyageurs avec des services variés qui reflètent le patrimoine et la culture des territoires dans lesquels nous sommes implantés.



Engagé pour une mobilité aérienne décarbonée

Notre priorité est de décarboner nos opérations et, plus largement, toute la chaîne de la mobilité, en lien avec les territoires. En phase de maîtrise d'ouvrage comme en exploitation, cette ambition guide chacun de nos projets, de nos investissements et de nos innovations.

Nos aéroports suivent une trajectoire de transition environnementale ambitieuse en déployant un plan d'action clair, dont les résultats sont reconnus par des certifications internationales (voir page 10). Enfin, nous cherchons à associer l'ensemble de l'écosystème aéroportuaire à notre démarche.

Une trajectoire de transition environnementale ambitieuse

En lien avec les territoires, VINCI Airports inscrit tous les aéroports de son réseau dans une trajectoire de transition environnementale, dont les premiers effets sont déjà visibles.

Produire massivement des énergies renouvelables

L'énergie solaire est centrale dans le plan de décarbonation de VINCI Airports, en ligne avec les ambitions de VINCI Concessions qui vise l'exploitation d'un potentiel dépassant 1 GWc en 2030. VINCI Airports a lancé en 2023 un projet de centrale solaire de grande envergure à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry, pour une mise en service en 2025. Cette centrale solaire s'étendra sur 14 hectares d'ombrières couvrant 5 800 places de parking de l'aéroport, ce qui en fera l'une des plus grandes centrales en ombrières de France. Avec une puissance de 20 MWc, elle produira annuellement 24 GWh d'électricité verte, soit la consommation d'une ville de 9 000 habitants. Sa production sera injectée dans le réseau pour alimenter les communes riveraines, évitant ainsi l'émission de près de 1 600 tonnes de CO₂ par an. La conception, le financement et la construction de la centrale sont confiés à SunMind, la filiale dédiée au photovoltaïque de VINCI Concessions, qui en assurera l'exploitation jusqu'en 2047.



Plus de **1 GWc** de potentiel de production solaire visé en 2030

50 MWc de capacité de production d'énergie solaire dans les aéroports du réseau



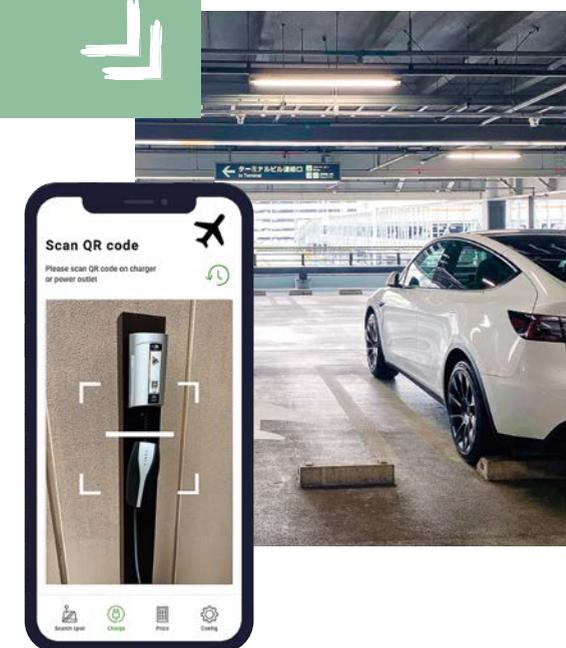
Après l'avoir mis à disposition dans les aéroports de Clermont-Ferrand, Grenoble et Toulon, VINCI Airports et TotalEnergies se sont associés pour mettre à disposition du carburant d'aviation durable (SAF⁽¹⁾) sur la plateforme aéroportuaire de Saint-Nazaire Montoir. Mélangé à 30% avec du carburant conventionnel, il sera utilisé pour avitailler les Bélugas servant au transport quotidien de tronçons de fuselage entre son usine de production de Saint-Nazaire et les chaînes d'assemblage de Toulouse.

Réduire l'empreinte carbone en transformant la mobilité

En mettant à la disposition de tous des installations dédiées à la mobilité électrique, VINCI Airports accompagne la décarbonation du secteur. Début 2024, Londres Gatwick est devenu le premier aéroport international à ouvrir un *Electric Forecourt*[®], une station de recharge

dédiée aux véhicules électriques et ouverte à tous. Cette ouverture contribue à l'ambition d'atteindre, d'ici à 2030, 60% de trajets à destination et en provenance de l'aéroport ne produisant aucune émission ou très peu d'émissions. Au Japon, l'aéroport d'Osaka Itami a annoncé le déploiement d'un programme d'installation de plus de 180 bornes de recharge pour véhicules électriques. Grâce à cette installation à grande échelle, Osaka Itami disposera des plus importantes installations de recharge de véhicules électriques de tous les aéroports du pays.

Plus de **180** bornes de recharge pour véhicules électriques à l'aéroport d'Osaka Itami



(1) Sustainable aviation fuel.

Une trajectoire de transition environnementale ambitieuse



En partenariat avec l'ICNF – Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, le programme de reforestation de VINCI Airports à Porto Santo permettra de capter les émissions résiduelles (scopes 1 et 2) de l'aéroport jusqu'en 2062.

Réduire les émissions de CO₂ résiduelles

Aéroports de Lyon a lancé avec la chambre d'agriculture du Rhône un projet agricole local en Label bas-carbone « Grandes Cultures ». Ce programme ambitieux de réduction et de séquestration de gaz à effet de serre est développé avec 13 exploitations agricoles céréalières de la vallée de l'Ozon, à proximité de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry. Il s'agit, sur une surface cultivée d'environ 1 900 hectares, de favoriser une agriculture plus durable, moins émettrice de CO₂, en utilisant différents leviers de réduction des émissions de CO₂ résiduelles dans les sols : la biomasse (la couverture des champs par des végétaux entre les rotations de cultures permet de capter le CO₂), la réduction de l'apport en engrais azotés et la réduction des émissions liées au carburant des engins agricoles grâce à des semis directs, sans labour. Programmé sur cinq ans, avec un objectif de pérennisation, ce projet permettra de réduire l'empreinte carbone des exploitations et d'apporter aux partenaires du projet une compensation de 4 000 tonnes équivalent CO₂ (teqCO₂).

4 000 t

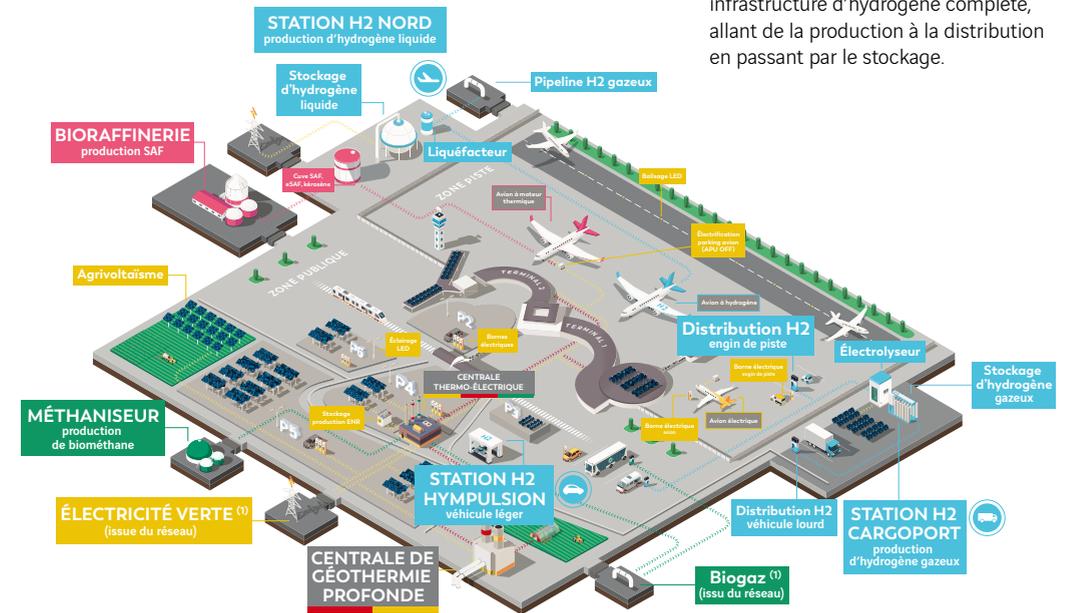
équivalent CO₂ (teqCO₂) de compensation grâce au projet agricole local en Label bas-carbone, à proximité de l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry



Déployer l'hydrogène pour l'aérien

VINCI Airports, Airbus et Air Liquide collaborent pour déployer l'usage de l'hydrogène dans les aéroports, et préparer le réseau aéroportuaire européen nécessaire à l'accueil des futurs avions à hydrogène. Les premiers effets concrets de ce partenariat se sont matérialisés dès 2022 et ont continué en 2023, au sein de l'aéroport pilote de Lyon-Saint Exupéry, centre d'excellence de VINCI Airports pour l'innovation, avec l'étude d'un écosystème hydrogène.

En parallèle, Aéroports de Lyon développe un projet de production et de distribution d'hydrogène gazeux côté piste et côté ville afin d'alimenter les véhicules terrestres, y compris les équipements logistiques et aéroportuaires et les poids lourds. Le partenariat entre VINCI Airports, Airbus et Air Liquide a permis d'étudier les infrastructures d'hydrogène nécessaires pour le chargement des réservoirs des futurs aéronefs. À terme, l'objectif pour l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry est de disposer d'une infrastructure d'hydrogène complète, allant de la production à la distribution en passant par le stockage.



(1) Garantie d'origine. Certains projets de cette carte sont à l'état d'étude.

Une trajectoire de transition environnementale ambitieuse

VINCI Airports a ratifié en 2023 la déclaration de Buckingham Palace, référence internationale de la lutte contre le trafic des espèces sauvages, et rejoint la *Transport Taskforce de United for Wildlife*.



Vers le « zéro émission nette »

Après que Londres Gatwick et tous les aéroports du Portugal ont été certifiés ACA 4+, quatre aéroports du réseau, celui de Toulon Hyères en France et les aéroports de Beja, Madère et Ponta Delgada au Portugal, ont reçu en 2023 la certification de niveau 5 du programme ACA. Ils font partie des dix premiers aéroports au monde à atteindre ce nouveau niveau certifiant que les aéroports ont atteint

4
aéroports du réseau ont reçu la certification ACA 5, parmi les 10 premiers au monde, certifiant qu'ils ont atteint zéro émission nette de CO₂ sur leur périmètre direct

zéro émission nette de CO₂ sur leurs activités. L'ACA niveau 5 est la première certification à fournir un cadre clair pour aider les aéroports à réduire de manière significative leurs émissions directes de CO₂ et pour maintenir un bilan carbone nul sur leurs émissions propres, tout en accompagnant leurs partenaires à réduire eux aussi leurs émissions de carbone.

Un plan d'action récompensé

Le déploiement du plan d'action environnemental de VINCI Airports porte ses fruits. En 2023, l'aéroport de Salvador Bahia a reçu la certification ISO 14001. C'est la première fois au Brésil qu'un aéroport se voit attribuer cette norme internationale qui confirme l'excellence de son système de management environnemental (SME). Autre première, en Irlande du Nord : l'attribution de certification ISO 14001 à l'aéroport de Belfast, premier aéroport du pays à obtenir cette certification.

Par ailleurs, les aéroports opérés par VINCI Airports au Brésil, au Chili, au Costa Rica, en République dominicaine et au Mexique ont reçu le prix « Green Airport Recognition 2023 » décerné par l'ACI-LAC (*Airports Council International-Latin America and the Caribbean*). Cette reconnaissance met en avant les meilleures pratiques environnementales et de développement durable mises en œuvre par les aéroports de la région Amérique latine et Caraïbes.

1er
aéroport du Brésil à avoir reçu la certification ISO 14001, Salvador Bahia est récompensé pour l'excellence de son management environnemental



Une croissance au service de la connectivité des territoires

Le développement de la connectivité des territoires est au cœur du projet de création de valeur de VINCI Airports, qui mène une approche proactive en partenariat avec les compagnies aériennes.



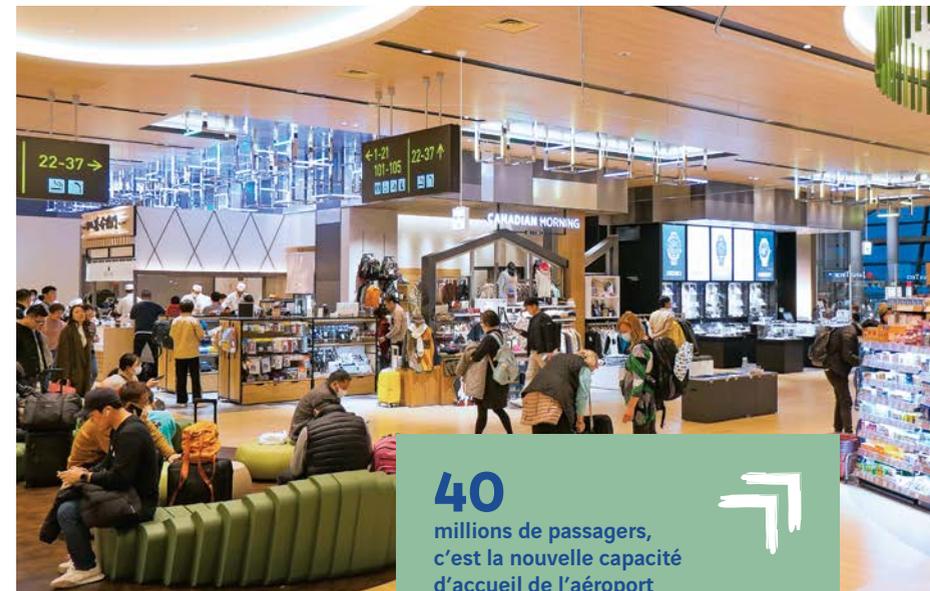
Avec 4 étoiles, l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry a fortement progressé dans le classement Skytrax en 2023, tandis que les aéroports d'Osaka, de Porto, de Madère et de Puerto Plata voyaient leur qualité de service couronnée par des prix.

Des records de fréquentation

Plus de 267 millions de passagers ont emprunté les aéroports du réseau VINCI Airports en 2023. Des records absolus de fréquentation annuelle ont été enregistrés dans plusieurs aéroports significatifs : Lisbonne a dépassé les 33 millions de passagers, Porto, 15 millions, Monterrey, 13 millions, Belgrade, 7 millions, et Saint-Domingue, 5 millions. Santiago du Chili et Belfast International ont également vu leur trafic dépasser le niveau pré-Covid à partir du mois d'octobre 2023. D'autres aéroports ont continué d'enregistrer de très bonnes performances, grâce à la vigueur de la demande et au développement commercial mené auprès des compagnies aériennes. Londres Gatwick a ainsi ouvert quatre nouvelles liaisons vers l'Inde avec les trois grandes compagnies chinoises; Faro a eu pour la première fois des vols directs vers les États-Unis, et Saint-Domingue s'est connecté avec un nombre grandissant de villes d'Amérique latine. À titre d'exemple, les liaisons entre les aéroports de VINCI Airports croissent notamment entre Saint-Domingue et Santiago du Chili et entre Belgrade et Porto.



Plus de **267** millions de passagers accueillis dans les aéroports de VINCI Airports en 2023



40 millions de passagers, c'est la nouvelle capacité d'accueil de l'aéroport international du Kansai



Nouvelle ère à l'aéroport international du Kansai

Au Japon, VINCI Airports a célébré en décembre 2023 une étape majeure du réaménagement du terminal principal de l'aéroport international du Kansai. Ces travaux de modernisation ont permis de porter la capacité d'accueil de 23 à 40 millions de passagers internationaux, les processus d'enregistrement et d'immigration ont été entièrement revus afin de faciliter l'expérience des passagers, un nouvel espace de sûreté sera également livré fin 2024. Le terminal offre aussi une expérience commerciale, aux standards les plus élevés, et met à l'honneur l'identité

du Kansai. Les nouveaux espaces de commerce et de restauration ont été conçus sur la base du concept « design by mood » de VINCI Airports : des îlots thématiques accueillent de nouvelles enseignes, notamment des marques de luxe comme Louis Vuitton, Dior, Chanel, Hermès, Gucci, et de nouvelles offres de restauration composées d'enseignes locales et de spécialités japonaises. Ce projet de modernisation contribuera également à accompagner le développement du tourisme au Japon, alors que le pays doit accueillir l'Exposition universelle 2025 à Osaka.

Une croissance
au service
de la connectivité
des territoires

100 M€
d'investissement
sur cinq ans à l'aéroport
international de Belfast



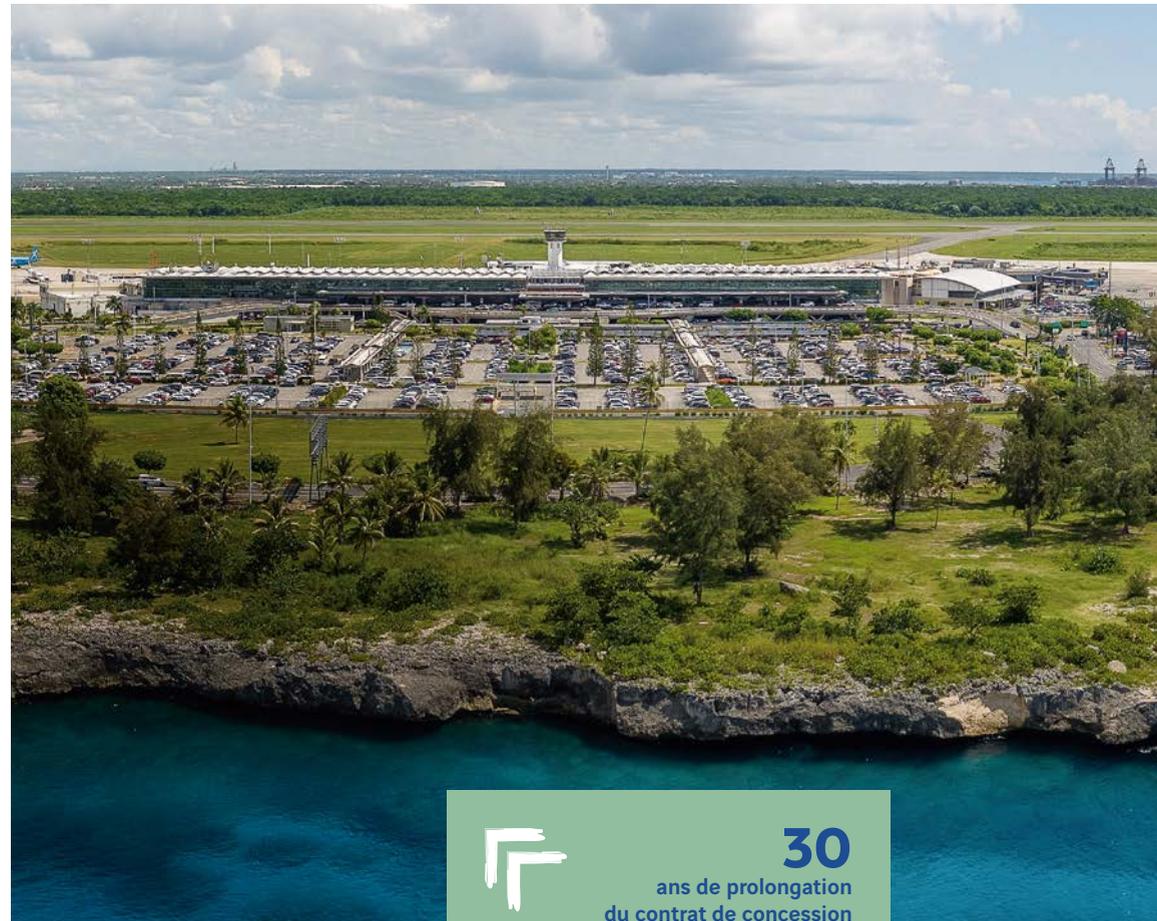
À Belfast, l'aéroport fait peau neuve

VINCI Airports a annoncé en 2023 le lancement d'un plan d'investissement de 100 millions de livres sterling sur cinq ans, à l'aéroport international de Belfast. La première phase a démarré, avec la construction d'un nouveau bâtiment de sécurité ultramoderne intégrant l'équipement de contrôle EDS Standard 3, grâce auquel les passagers n'auront plus à retirer les liquides ou appareils électroniques de leurs bagages cabine. Le plan d'investissement prévoit la rénovation

des installations existantes et l'amélioration de la zone de départ. L'offre commerciale comprendra de nouveaux points de restauration et de vente au détail, et la zone des services de douane sera également agrandie. En améliorant l'efficacité opérationnelle et la qualité du service, ces travaux contribueront à faire de l'aéroport la porte d'entrée principale en Irlande du Nord. Ils auront également un impact positif direct sur l'ensemble de la région, avec la création d'environ 400 emplois dans des entreprises de construction locales. VINCI Airports a également annoncé la construction sur le site d'une centrale solaire de 26 MWc qui produira 22,4 GWh d'électricité et permettra d'éviter 12 500 tonnes d'émissions de CO₂ par an.



À l'aéroport de Porto Santo, au Portugal, le projet du nouveau terminal est conçu pour développer la connectivité de l'aéroport et atteindre l'objectif de zéro émission nette (scopes 1 et 2).



30
ans de prolongation
du contrat de concession
accordée par le gouvernement
de la République dominicaine

En République dominicaine, la confiance dans la durée

VINCI Airports, concessionnaire depuis 2016 de six aéroports en République dominicaine, à travers sa filiale Aerodom, s'est vu accorder par le gouvernement une prolongation de trente ans, jusqu'en 2060, de son actuel contrat de concession. Cette prolongation confirme le succès de la gestion de VINCI Airports (croissance moyenne du trafic de 6 % entre 2016 et 2019; récupération rapide post-Covid avec un trafic supérieur dès 2022 à celui de 2019) qui a par ailleurs réalisé d'importants investissements : modernisation des terminaux passagers, ouverture d'un nouveau terminal cargo à Saint-Domingue et développement de plusieurs centrales solaires totalisant 7,5 MWc pour décarboner les opérations aéroportuaires. Dans le cadre de ce nouveau contrat de concession, VINCI Airports construira et exploitera un nouveau terminal passagers à l'aéroport de Saint-Domingue, et poursuivra la mise en œuvre de son plan d'action environnemental en développant des centrales solaires, une station d'épuration des eaux usées et des centres de tri des déchets.

L'innovation et le digital pour une mobilité intelligente

VINCI Airports met l'innovation au service de l'amélioration de l'expérience des passagers et de la gestion des flux et de l'intelligence des infrastructures.



Au Portugal, la Biometric Experience by VINCI Airports a fait ses premiers pas début 2024 à Lisbonne et à Porto.

Le parcours passager fluidifié grâce à la technologie

Plusieurs aéroports du réseau déploient des technologies biométriques visant à permettre un parcours plus fluide. En France, à Lyon-Saint Exupéry, grâce à la reconnaissance faciale et à un parcours dédié au sein de l'aéroport, les passagers de certains vols peuvent depuis 2021 franchir sans contact physique et sur simple présentation de leur visage les différents points de contrôle (hors contrôle aux frontières). Au Portugal, le projet d'innovation *Biometric Experience by VINCI Airports* a été lancé début 2024 dans les aéroports de Lisbonne et de Porto, avant ceux de Faro, Madère et Ponta Delgada. Les premiers tests ont été effectués auprès des passagers de TAP Air Portugal. Au Mexique, les aéroports d'OMA en collaboration avec la compagnie Viva Aerobus proposent également une expérience biométrique facilitant le parcours du voyageur. Ces innovations permettent de franchir aisément les points d'inspection de sûreté, ou d'embarquer plus rapidement, voire dans certains cas d'accéder aux salons d'affaires, le tout sans devoir représenter ses documents à chaque étape.



98%
des passagers
passent les contrôles
de sécurité en moins
de 5 minutes



Des contrôles de sûreté simplifiés

Pour accroître le niveau de sûreté, sans ralentir le processus pour le passager, plusieurs aéroports du réseau ont commencé à déployer des équipements de sûreté de dernière génération, qui permettent la détection automatique d'explosifs dans les bagages cabine (EDS standard 3). Grâce à ce nouveau dispositif, les passagers n'ont plus besoin, lors de ces contrôles, de sortir de leurs bagages cabine leurs appareils électroniques, les liquides, gels et aérosols. À Londres Gatwick et à Belfast,

les installations de ces équipements ont débuté en vue d'une mise en service à grande échelle en juin 2024, tandis qu'à Lisbonne, Kansai International Airport ou à Lyon, des expérimentations sont menées depuis plusieurs mois avec quelques lignes équipées. À Gatwick et à Kansai, les expérimentations intègrent en outre une couche d'intelligence artificielle visant à faciliter le traitement des images par l'opérateur et ainsi garantir des temps d'attente réduits.

La promotion de la diversité et de l'égalité des chances

Toutes les cultures et tous les talents ont leur place au sein des équipes de VINCI Airports, qui cultivent des valeurs d'inclusion et de respect de la diversité.



CEO de la filiale dominicaine, Mónica Infante est devenue en 2023 la première femme présidente de l'ACI-LAC.



86 points sur 100

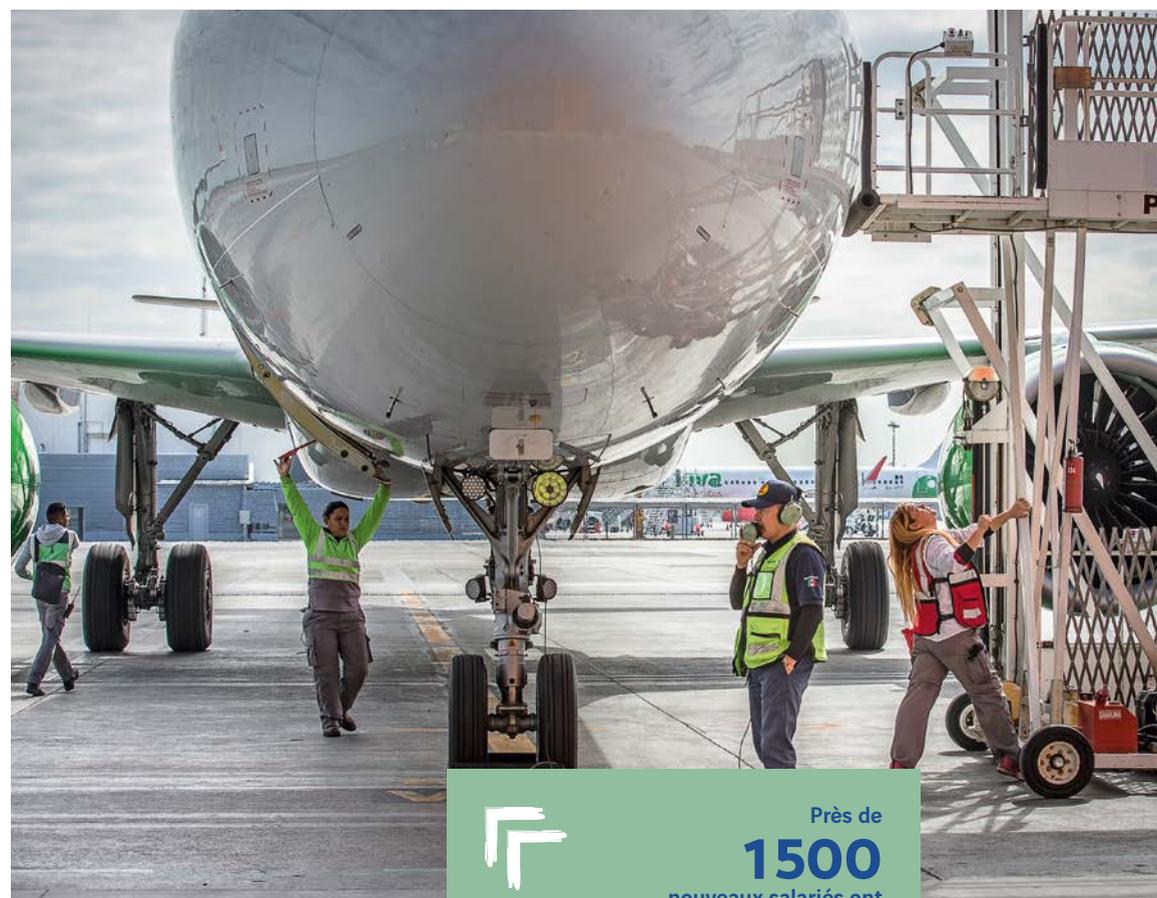
C'est l'indice d'égalité entre les femmes et les hommes chez VINCI Airports en 2023

Une dynamique d'inclusion et d'empowerment⁽¹⁾

Dans les territoires où est implanté son réseau, VINCI Airports fait avancer l'entrepreneuriat inclusif et l'égalité femmes-hommes. Partenaire du Startups et Innovation Day 2023, l'aéroport Nantes Atlantique a remis, dans le cadre de cet événement qui a réuni 70 start-up, le prix RSE à Kignon Biscuits, une start-up nantaise qui emploie des salariés en situation de handicap et produit des biscuits à base de pain invendu et recyclé. Aéroports de Lyon a lancé le programme Adelles, un think tank 100 % féminin, composé de 12 collaboratrices, qui travaille sur

des enjeux stratégiques pour Aéroports de Lyon, comme la féminisation, la parentalité, la diversité, l'inclusion et l'insertion au sein de l'entreprise. Au Cambodge, à l'occasion de la Journée de la femme, les aéroports ont accueilli 25 étudiantes de l'ONG Happy Chandara, qui ont pu rencontrer les dirigeantes des aéroports et participer à un déjeuner-débat avec des conférencières. En Grande-Bretagne, l'aéroport de Londres Gatwick a atteint cette année son objectif de mixité dans les recrutements d'apprentis femmes et hommes.

(1) Autonomisation.



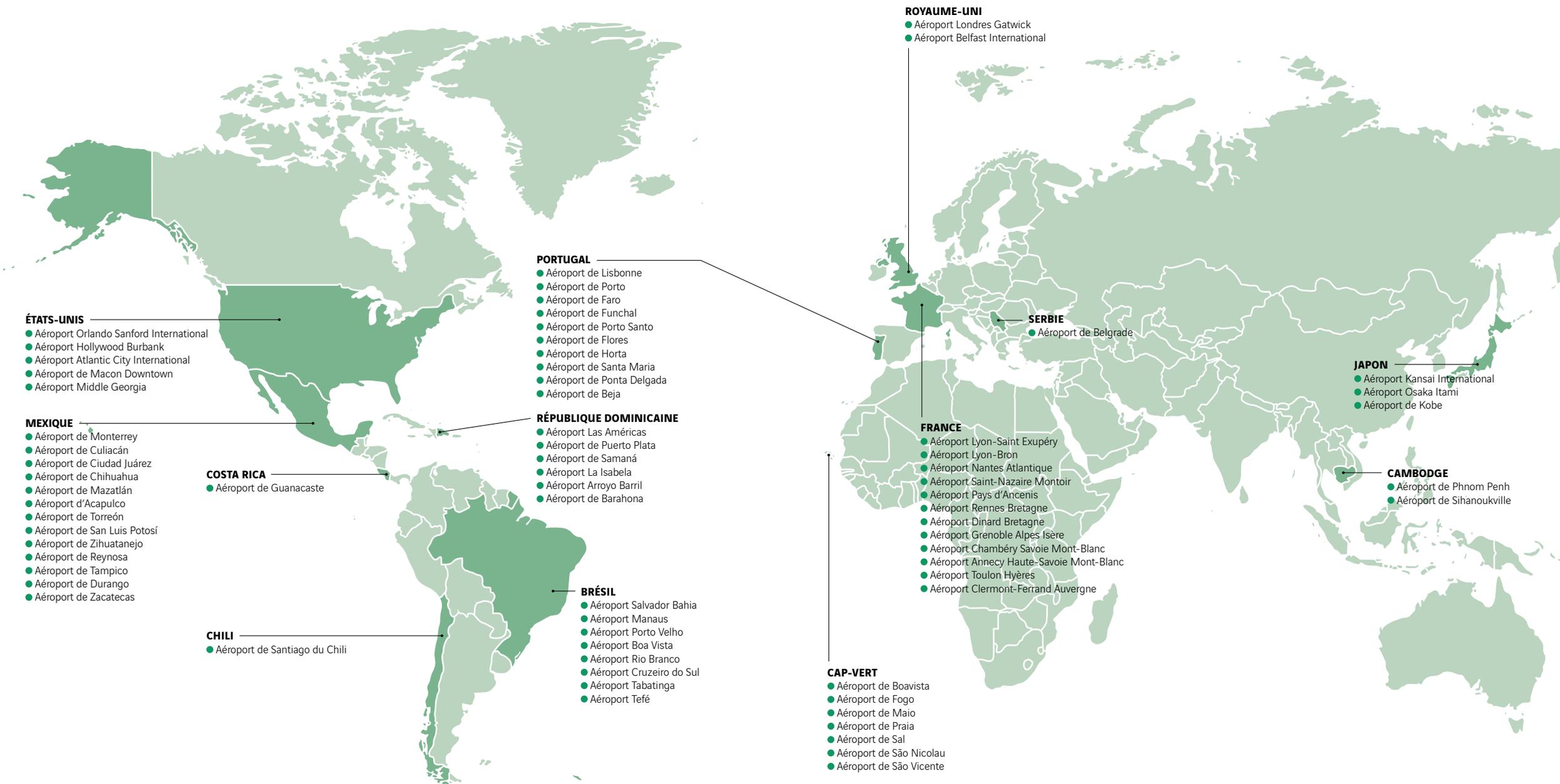
Près de **1500** nouveaux salariés ont rejoint VINCI Airports, après l'intégration des équipes des aéroports du Mexique et du Cap-Vert en 2023

Embarquement immédiat pour les nouvelles équipes

Avec l'intégration de 13 aéroports au Mexique fin 2022 et de 7 aéroports au Cap-Vert en juillet 2023, près de 1500 nouveaux salariés ont rejoint le réseau VINCI Airports en 2023. Dans ces nouveaux aéroports, VINCI Airports s'attache à déployer les différents volets de sa politique de ressources humaines. La formation, dispensée par sa plateforme interne, VINCI Airports Academy et via le programme Lead 4 Success pour les managers, est une dimension clé ; tout comme la mobilité qui permet de diffuser les bonnes pratiques ou d'apporter les compétences requises à un aéroport en phase d'intégration. La responsabilité sociale et sociétale de VINCI Airports s'inscrit au cœur de sa démarche RH et s'incarne dans des actions comme la féminisation des équipes, le déploiement de l'indice de l'égalité professionnelle dans toutes les filiales ou encore, conformément à la politique du groupe VINCI, l'application d'un standard minimum de protection sociale partout dans le monde. Ainsi, tous les salariés de VINCI Airports, quel que soit leur pays d'origine, bénéficient de la même durée de congé maternité et de la même assurance en cas d'accident de la vie.

Le réseau VINCI Airports

au 31 décembre 2023



Les concessions aéroportuaires

	Taux de détention	Trafic 2023 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
FRANCE			
Lyon-Saint Exupéry et Lyon-Bron	31 %	10 000	2047
Nantes Atlantique	85 %	6 535	(1)
Rennes Bretagne (2)	49 %	595	2024
Grenoble Alpes Isère (2)	100 %	249	2026
Chambéry Savoie Mont-Blanc (2)	100 %	163	2029
Toulon Hyères	100 %	308	2040
Clermont-Ferrand Auvergne (2)	100 %	231	2030
BRÉSIL			
Salvador Bahia	100 %	7 330	2047
Manaus	100 %	2 672	2051
Porto Velho	100 %	587	2051
Boa Vista	100 %	409	2051
Rio Branco	100 %	358	2051
CAMBODGE			
Phnom Penh	70 %	3 976	2040
Sihanoukville	70 %	55	2040
CAP-VERT			
Praia	100 %	600	2063
Sal	100 %	1 119	2063
São Vicente	100 %	242	2063
Boavista	100 %	536	2063
CHILI			
Santiago du Chili	40 %	23 337	2035
COSTA RICA			
Guanacaste	45 %	1 652	2030
ÉTATS-UNIS			
Orlando Sanford International, Floride	100 %	2 940	2024
Hollywood Burbank, Californie (3)	na	6 041	2030
Atlantic City International, New Jersey (3)	na	923	2026
JAPON			
Kansai International	40 %	23 319	2060
Osaka Itami	40 %	14 754	2060
Kobe	40 %	3 433	2060

	Taux de détention	Trafic 2023 (en milliers de passagers)	Date de fin de contrat
MEXIQUE (OMA)			
Monterrey	29,99 %	13 339	2048
Culiacán	29,99 %	2 619	2048
Ciudad Juárez	29,99 %	2 263	2048
Chihuahua	29,99 %	1 901	2048
Mazatlán	29,99 %	1 632	2048
Acapulco	29,99 %	888	2048
Torreón	29,99 %	779	2048
San Luis Potosí	29,99 %	712	2048
Zihuatanejo	29,99 %	649	2048
Reynosa	29,99 %	538	2048
Tampico	29,99 %	565	2048
Durango	29,99 %	507	2048
Zacatecas	29,99 %	444	2048
PORTUGAL			
Lisbonne	100 %	33 649	2063
Porto	100 %	15 205	2063
Faro	100 %	9 640	2063
Madère (Funchal, Porto Santo)	100 %	4 837	2063
Açores (Flores, Horta, Santa Maria, Ponta Delgada)	100 %	2 996	2063
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE			
Saint-Domingue (Las Américas)	100 %	5 633	2060
Puerto Plata	100 %	737	2060
Samaná	100 %	123	2060
La Isabela	100 %	90	2060
ROYAUME-UNI			
Londres Gatwick	50 %	40 899	En pleine propriété
Belfast International	100 %	5 956	2993
SERBIE			
Belgrade	100 %	7 948	2045

(1) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général, la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres.

(2) Contrat de service, de gestion ou de délégation de service public.

(3) Contrat de service.

Direction de la Communication :  VINCI

L'archipel - 1973, bd de la Défense - 92757 Nanterre - France

Design et production : HAVAS Paris

Crédits photo : Pierre-Olivier CLEMENT-MANTION (p. I de couverture) - Getty Images / MelkiNimages (p. I de couverture) - ©Cyrille Dupont (p. II de couverture, 19) - Alexandre Dupeyron (p. 1) - Cristian Soto Quiroz (p. 4) - ©VINCI Airports / Francis Vigouroux (p. 4-5) - Steve Leach (p. 5) - Mário Cruz (p. 5) - ©Aéroport Saint-Nazaire (p. 6) - ©Neoen (p. 6-7) - ©Kansai Airports (p. 7) - DIOGO_SANTOS (p. 8) - Adobe Stock (p. 8-9) - ©VINCI Airports (p. 9, 13) - ©Will Recarey (p. 10, 11) - P. Guimaraes / CAPA (p. 10) - ©Alexis Toureau (p. 12) - ©Rodrigo Gatinho (p. 12) - ©Mott MacDonald (p. 14) - 100 pressão (p. 15) - ©Kamal García Jorge (p. 14-15) - Creart / Creative Visual Arts (p. 16) - Éric Soudan_ALPACA PRODUCTIONS (p. 16-17) - ©Justin Lambert (p. 17) - Le DL / V.B.-G. (p. 18) - AERODOM (p. 19) - DR.





@VINCIAirports



VINCI Airports



VINCI Airports

VINCI Airports
L'archipel
1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre – France

www.vinci-airports.com